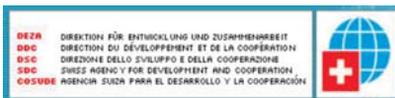


Проект
“Интегрированное
управление водными
ресурсами в Ферганской
долине”



Как создать Ассоциацию водопользователей?

МАРТ 2003

Практическое руководство социальному мобилизатору

IWMI
International
Water Management
Institute

SICWC
Научно-информационный центр
Межгосударственной координационной
водохозяйственной комиссии

Как создать ассоциацию водопользователей?

IWMI - НИЦ МКВК

Проект «ИУВР-Фергана»

О Г Л А В Л Е Н И Е	стр.
1. Введение	2
2. Что мы понимаем под Ассоциацией водопользователей	2
3. Практические шаги по созданию АВП	4
ЭТАП 1	4
ЭТАП 2	5
ЭТАП 3	5
ЭТАП 4	7
ЭТАП 5	8
ЭТАП 6	8
ЭТАП 7	9
ЭТАП 8	10
ЭТАП 9	10
ЭТАП 10	12
4. Вспомогательные схемы по различным аспектам АВП на примере Кыргызской Республики (17 схем)	13-30

1. ВВЕДЕНИЕ

Опыт Центральной Азии показывает, что в прошлом большинство Ассоциаций водопользователей (АВП) создавалось по принципу «сверху-вниз» (т.е. когда инициатива и реализация их создания исходила сверху), при этом с обычными фермерами как никто ни о чем не советовался, так и никто и не ставил их в известность о том, что они являются членами АВП. Более того, как правило, группа компетентных представителей (обычно называемых учредительным комитетом или инициативной группой) инициировала процесс создания АВП, регистрировала ее в органах юстиции, после чего сами же инициаторы и становились Советом АВП. Во многих случаях такие АВП, как правило, либо терпели неудачу, либо не могли покрыть даже затрат, связанных с услугами по доставке воды и эксплуатации и техобслуживанию оросительных и коллекторно-дренажных сетей, - причиной этого является то, что рядовые фермеры не чувствуют себя реальными совладельцами такой организации и всеми путями пытаются уйти от оплаты оказываемых им услуг.

Данный опыт показывает, что когда процесс создания АВП идет «сверху», то такие организации бывают слабыми и в высокой степени обречены на неудачу. Чтобы избежать этого, АВП должны создаваться «снизу» в процессе консультативного общения с водопользователями. Поэтому при создании АВП необходимо вести работу с непосредственными фермерами/водопользователями с тем, чтобы они поняли, что такое АВП и какая им от этого польза. Прилагаемые в конце схемы (всего 17) демонстрируют ряд важных аспектов функционирования АВП на опыте Кыргызстана.

2. ЧТО МЫ ПОНИМАЕМ ПОД АССОЦИАЦИЕЙ ВОДОПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ?

Ассоциация водопользователей (АВП) является некоммерческой организацией, инициатива создания¹ и управление которой принадлежит группе водопользователей, представляющих одну или более гидрологические подсистемы (распределительные каналы², представляющие более высокий уровень, чем отводы, вдоль которых расположены непосредственные водопользователи/фермеры), независимо от типа рассматриваемых хозяйств. Под водопользователями мы понимаем тех, кто непосредственно работает на земле, отдельных членов арендных сельхозпредприятий и ширкатных хозяйств, владельцев фермерских и дехканских хозяйств, собственников приусадебных участков и т.п. Все они

¹ Тем не менее, для создания АВП водопользователям потребуется помощь со стороны проектов, государственных структур и любых других содействующих организаций.

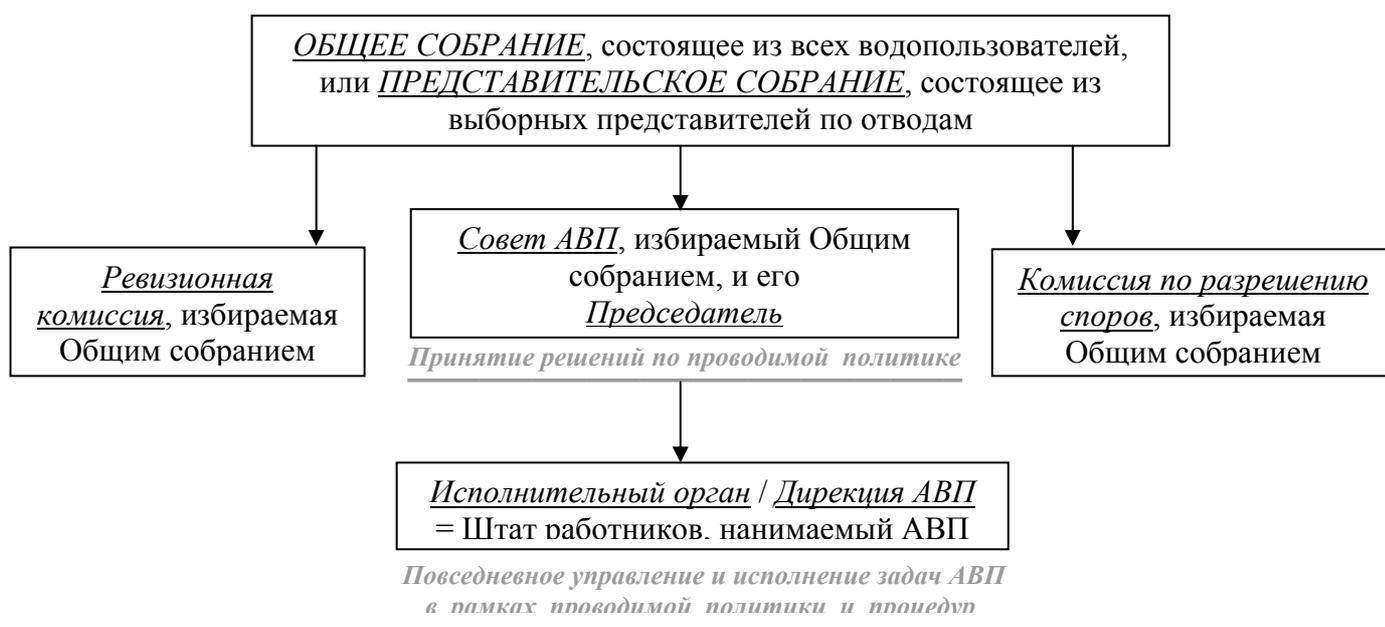
² Распределительный канал (или распределитель) – это канал, который питает водой каналы/оросители более низкого порядка, откуда фермеры непосредственно берут воду для полива своих полей. Таким образом, такой канал может быть как каналом второго, так и третьего порядка. Отводами называются оросители, откуда фермеры непосредственно получают воду для полива своих полей. Они могут быть как каналами третьего, так и четвертого порядка.

являются потенциальными членами АВП, которые объединяют свои финансовые, материальные, технические и человеческие ресурсы в целях эксплуатации и техобслуживания ирригационной и коллекторно-дренажной сети в рамках своих законных полномочий с пользой для каждого из членов. Членство в АВП оформляется контрактами и/или договорами, заключаемыми между АВП и ее членами. Аналогичным же образом, на основе контрактов между АВП и водохозяйственными организациями (например, райводхозом), оформляются права и обязанности договаривающихся сторон, согласованные сроки и объемы водоподачи, а также условия и размер оплаты оператору (водохозяйственной организации) за оказываемые услуги.

Став членами АВП, фермеры могут иметь следующие выгоды:

- равномерное водораспределение между хозяйствами, независимо от их расположения вдоль канала, вида собственности и размеров;
- более надежное водообеспечение;
- более адекватное водообеспечение, отвечающее запросам конкретных сельскохозяйственных культур;
- быстрое разрешение споров на месте;
- содержание каналов в надлежащем техническом состоянии (что ведет к сокращению продолжительности полива в силу меньших колебаний в уровне расхода воды, сокращения их потерь и т.п.);
- сокращение случаев хищения воды.

Как правило, АВП имеют следующую *организационную структуру*:



3. ПРАКТИЧЕСКИЕ ШАГИ ПО СОЗДАНИЮ АВП

Создание АВП носит постепенный характер и включает следующие этапы:

ЭТАП 1: Формирование дружеских отношений и широкой осведомленности об АВП, ее выгодах, структуре, роли, функциях и способах ее организации среди фермеров, их лидеров, представителей водохозяйственных организаций (ВХО), аксакалов и других ключевых сторон в зоне обслуживания АВП; сбор первичной информации о фермерах, типах и размерах хозяйств, основных проблем с водой; сбор данных об оросителях второго порядка и их отводах, о количестве и типах водопользователей на каждом из таких каналов; подготовка схем зон обслуживания, охваченных ирригационной и коллекторно-дренажной сетью (данная работа уже завершена для узбекских и таджикских пилотных АВП).

Данный этап включает проведение неформальных встреч с фермерами в небольших группах на уровне села/хозяйства/отвода в зависимости от того, что больше подходит для местных условий, для налаживания дружеских отношений и разъяснения сути проекта, его задач и вопросов, связанных с созданием АВП. Для того, чтобы дать первый толчок процессу обсуждения, необходимо кратко и в самой доступной форме рассказать о проекте и планах создания АВП в пилотных районах. Следует также упомянуть об основных водохозяйственных проблемах, которые можно решить скорее с помощью АВП, чем посредством существующих водохозяйственных структур. После вступительных разъяснений о проекте мобилизаторы должны больше слушать, чем говорить, и отвечать на задаваемые и интересующие фермеров вопросы. Мобилизаторы должны стараться вести себя так, чтобы местные жители принимали их за своих людей, а не чужих. Это поможет укрепить в фермерах чувство уверенности и доверия к мобилизаторам.

Мобилизаторы при содействии заинтересованных местных жителей-активистов, выявленных в ходе предыдущих встреч, должны провести встречи с группами водопользователей на уровне отвода/села/хозяйства для того, чтобы сформировать более широкую осведомленность среди фермеров. В качестве важной части таких встреч, мобилизаторы должны помочь их участникам провести диагностический анализ стоящих перед ними проблем. Можно начать с краткого обзора по проекту и попросить фермеров назвать проблемы, связанные с поливным земледелием, и особенно с поливной водой. В зависимости от количества участников, можно разбить их на группы по 6-10 человек с тем, чтобы они по группам определили список волнующих их проблем, после чего каждую группу следует попросить представить анализ выявленных проблем и их возможные решения с конкретизацией, кто должен будет этим заняться.

В конце таких встреч, посвященных разъяснению общих вопросов концепции проекта, необходимо попросить местных жителей, чтобы они донесли все, что узнали здесь, до своих соседей для дальнейшего

обсуждения с ними идеи создания АВП, как средства разрешения имеющихся у них проблем.

ЭТАП 2: Определение основных компонентов плана ирригационного и дренажного обслуживания

В ходе второго раунда встреч мобилизаторы должны представить собравшимся результаты диагностического анализа проблем, проведенного на предыдущих встречах. После такого представления обсуждение должно перейти к тому, «как создание АВП может привести к решению некоторых или всех выявленных проблем», и, «что должны представлять собой оросительные услуги, оказываемые АВП». Необходимо задать такие вопросы, как: «Каковы важнейшие задачи? Кто должен выполнять эти задачи, и перед кем те, кто выполняет эти задачи, должны отчитываться? Кто будет платить за это? Как осуществлять контроль за выполнением поставленных задач?» Это подведет, с одной стороны, к более детальному обсуждению и пониманию вопросов, связанных с АВП, а с другой стороны, к определению задач ирригационного обслуживания и составлению предварительного плана водопользования.

ЭТАП 3: Проведение консультаций с водопользователями по подходящей организационной структуре АВП, качествам, которыми должны обладать избранные ими представители, и тому, как такие представители будут избираться на каждом отводе в Общее или Представительское собрание АВП

На данном этапе (этапе проведения встреч-консультаций) должны быть обсуждены вопросы касательно организационной структуры и органов АВП, членства, сроков полномочий представителей, процедур их отбора, правил и внутренних нормативных актов для эффективного функционирования АВП на различных уровнях системы. Мобилизаторы в качестве примера могут привести участникам встреч-консультаций различные варианты организационных структур, уставов, внутренних нормативных актов и критериев членства АВП.

Для этого Мобилизаторы должны проводить встречи в каждом селе/отводе / распределительном канале, в зависимости от конкретной ситуации, в целях консультаций с водопользователями относительно предварительных планов создания Ассоциации водопользователей. Следует пригласить всех водопользователей, обслуживаемых на данном отводе/распределительном канале/хозяйстве или селе и проживающих в данном селении, посредством рассылки им соответствующих письменных извещений/приглашений, публичных объявлений во время молитв в мечетях или любого другого средства массового оповещения, имеющегося на местах. Необходимо убедиться, чтобы все жители, являющиеся водопользователями, знали, что намечается встреча, посвященная созданию АВП (с указанием «когда, где и о чем»). Мобилизаторы должны также расклеить объявления в общественных местах, где регулярно собираются фермеры (например, на дверях мечети, махаллинского

комитета, продовольственного магазина и т.п.). Группы мобилизаторов должны адресно проинформировать каждого водопользователя/фермера. В ходе таких встреч после краткого обзора о выгодах, целях, структуре АВП и других необходимых пояснений со стороны членов полевой группы, необходимо посоветоваться с собравшимися водопользователями по поводу следующего:

- Будет ли АВП, по мнению участников встреч, выгодно всем водопользователям (представителям ширкатных хозяйств, арендных сельхозпредприятий, дехканских и фермерских хозяйств, владельцев приусадебных участков)?
- Кто может быть потенциальным членом АВП? (перед началом дискуссии мобилизаторы должны предложить, чтобы все водопользователи, имеющие право на воду, считались равноправными членами АВП)
- Сколько представителей в Представительское собрание АВП должно быть выбрано от каждого отвода? Когда они должны быть выбраны? Как? Кто будет их выбирать?
- Сколько человек из Представительского собрания должно быть выбрано в Совет АВП? Кто, как и когда будет их выбирать?
- Какими качествами должны обладать представители/лидеры?
- Сколько человек должно входить в ревизионную комиссию и комиссию по разрешению споров? Какова будет роль данных комиссий? Кто и как будет избирать их членов?
- Могут ли женщины-фермеры, имеющие водопользовательские права, быть равноправными членами? Если нет, почему? Каков будет механизм представления их в АВП?
- Через какое время Совет АВП, Представительское или Общее собрание, Ревизионная комиссия и Комиссия по разрешению споров должны переизбираться?
- Любые другие вопросы, которые они бы хотели обсудить или которые представляются им важными.

Мобилизаторы должны постоянно иметь при себе полевые тетради и вести в них подробные записи, фиксируя весь процесс (со всех мероприятий по социальной мобилизации) и записывая предложения, сделанные водопользователями. Полевые группы должны также отмечать в своих тетрадях и другие важные моменты, как-то: сколько человек было приглашено и сколько фактически участвовало во встречах; кто и о чем говорил; проходила ли встреча в основном под диктовку нескольких должностных или влиятельных участников или все участвовали одинаково активно; все ли участники действительно понимали, о чем идет речь или нет, и т.п.

ЭТАП 4: Соборания по избранию представителей в Группу водопользователей (ГВП) на каждом отводе и в Представительское / Общее собрание АВП³

Мобилизаторы при активном участии местных жителей должны провести серию собраний *на уровне каждого отвода*. Дата, время и место собраний должны назначаться с удобством для водопользователей. Например, кто-то из водопользователей может предпочесть вечернее время для проведения собрания, чтобы не страдала их обычная работа. Полевые группы должны широко оповестить о проведении выборного собрания, чтобы предоставить всем законным водопользователям равные возможности по выдвижению своих кандидатур. Для этой цели крайне полезным будет сделать оповещение в кишлаках за два-три дня до начала собрания, а также разослать письменные уведомления о собрании каждому водопользователю. Полевые группы должны постараться обеспечить максимальный уровень участия. Если уровень участия оказывается меньше установленного критерия (примерно 50-60% всех водопользователей), то собрание должно быть перенесено. Присутствующие водопользователи должны на месте путем консенсуса договориться и объявить о дате проведения следующего собрания. После этого мобилизаторы должны будут принять все необходимые меры по проведению более эффективной рекламной кампании и более широкого оповещения о предстоящем собрании, чтобы обеспечить более высокий уровень участия.

На данных собраниях перед тем, как перейти к избранию представителей в Общее собрание АВП, необходимо будет выбрать кого-то из группы водопользователей (ГВП), кто будет заниматься внутренними вопросами на отводе, например:

- организацией периодических мероприятий по очистке отвода методом «хашара»;
- обеспечением равномерного водораспределения между всеми водопользователями отвода;
- предотвращением, выявлением и разрешением споров на отводе;
- улучшением водораспределения на отводе;
- любыми другими задачами, несущими общую выгоду для членов отвода.

Вместе с тем, водопользователи отвода также выберут тех, кто будет представлять их интересы в Общем/Представительском собрании АВП (если количество водопользователей в зоне обслуживания АВП небольшое, все водопользователи могут стать членами Общего собрания, в противном случае, им необходимо будет выбрать согласованное число представителей от каждого отвода для создания Представительского собрания АВП). В начале такого собрания крайне важно будет кратко рассказать о проекте, функциях, задачах и полномочиях АВП, качествах (определенных во время предыдущих встреч-консультаций), которыми должны обладать хорошие

³ В тех местах, где количество водопользователей в зоне обслуживания АВП очень маленькое, все водопользователи могут быть членами Общего собрания АВП и прямо выбирать Совет АВП.

лидеры и необходимости выбора самых достойных лидеров. В зависимости от размера отвода, количества водопользователей, и интересов различных групп, водопользователи могут избрать соответствующее количество представителей в качестве членов Представительского собрания АВП и одного или нескольких представителей для решения внутренних вопросов в пределах конкретного отвода (например, для разрешения споров, организации людей для работ по надлежащему содержанию отвода).

ЭТАП 5: Ознакомительные встречи Представительского собрания:

После того, как избраны ответственные по ГВП и представители от отводов в Представительское собрание, все они должны быть приглашены на *ознакомительную встречу*. Это даст им возможность познакомиться и лучше узнать друг друга. Такие встречи проводятся с тем, чтобы еще раз напомнить избранным представителям о целях АВП, проконсультироваться с ними по процедуре избрания членов Совета АВП, Ревизионной комиссии и Комиссии по разрешению споров и определить дату, время и место проведения избирательного собрания.

Участников собрания еще раз необходимо кратко проинформировать о следующих основных задачах: 1) организованном и коллективном подходе в управлении системой орошения и дренажа; 2) децентрализации полномочий и ответственности управления с передачей их в руки АВП; 3) повышении равномерности при распределении воды; 4) надежности водообеспечения; 5) организации лучшего доступа к государственным, частным и прочим ресурсам и услугам на правах организованной группы; 6) саморегулированию; 7) самодостаточности.

Затем Представительское собрание принимает решение о дате, времени и месте проведения последующего избирательного собрания. В идеале такое собрание лучше проводить в каком-либо местном центре, помещении местного органа власти, школе, спортивном зале, или любом другом общественном месте кишлака/аула, доступ в который открыт абсолютно для всех без каких-либо ограничений.

ЭТАП 6: Выборы Совета, Председателя АВП и членов Ревизионной комиссии и Комиссии по разрешению споров

Всегда полезно начинать собрания с краткого обзора о том, что было сделано до настоящего момента, и, как события будут развиваться дальше.

После этого членам Представительского собрания АВП необходимо будет оказать помощь в проведении группового анализа имеющихся сельскохозяйственных и ирригационных проблем и наметить возможные их решения по части оросительной системы, управлением которой и будет заниматься создаваемая АВП. Данное обсуждение должно привести к выявлению важнейших функций управления, связанных с реализацией

таких решений. Это послужит основой для определения состава ирригационных услуг и плана ирригационного обслуживания (водопользования).

Полезным было бы сделать краткий обзор того, из каких качеств состоит хорошее лидерство, что уже было определено большинством участников в ходе ранее проведенных собраний и встреч. Также мобилизаторам следует обсудить с собравшимися важность предстоящего выбора, от которого будет зависеть качество услуг, требуемое от АВП, при этом участникам необходимо будет предоставить достаточно времени для обсуждения между собой и выработки консенсуса. Дискуссии членов Представительского собрания могут носить достаточно оживленный характер. Нельзя исключать и вероятность какого-то политического влияния. Поэтому мобилизаторы снова должны кратко напомнить собравшимся об основных целях АВП и подчеркнуть предполагаемые выгоды от коллективно принимаемых действий. Необходимо объяснить, что когда водопользователи подходят к решению проблем, связанных с водообеспечением, коллективно и сообща, то у них больше шансов получить хороший уровень услуг, чем, если бы они это делали поодиночке. Участникам встречи необходимо предоставить достаточно времени для обсуждения выдвигаемых ими кандидатур с тем, чтобы они могли достигнуть необходимого консенсуса. При этом следует учитывать такой важный момент, как степень устойчивости создаваемой организации, которая в значительной степени будет зависеть от 1) степени политического влияния; 2) наличия консенсуса при выборе; 3) наличия равных возможностей для всех при принятии решений; 4) того, насколько справедливо представлены в Совете АВП все каналные отводы.

Представительское собрание вправе решить избирать кандидатов на различные позиции путем тайного, открытого голосования или путем консенсуса.

Аналогичного процесса следует придерживаться и при избрании Ревизионной комиссии, Комиссии по разрешению споров и их Председателей.

ЭТАП 7: Подготовка учредительной документации

Для принятия последующих шагов по созданию АВП необходима разработка пакета учредительной документации. Такая документация включает в себя типовые устав и внутренние нормативные акты АВП, различные карты, схему зоны обслуживания и другие аналогичные документы, разрабатываемые отдельно по каждой стране. Мобилизаторы должны оказывать помощь в подготовке таких документов. Для целей проекта «ИУВР в Ферганской долине» такой пакет уже будет подготовлен специалистами НИЦ МКВК и IWMI, так что Советы АВП могут переходить сразу к следующему этапу.

ЭТАП 8: Принятие Устава, внутренних нормативных актов и прочей документации для регистрации АВП и подача заявления на регистрацию

Первой задачей Совета АВП станет выполнение функций учредительного комитета (который отвечает за подачу заявления на регистрацию от имени членов АВП), рассмотрение учредительных документов (устава, внутренних нормативных актов, предварительных планов водопользования) и их адаптация к местным условиям. Внутренние нормативные акты организации являют собой динамичный механизм, который приводит в действие, регулирует и поддерживает определенную дисциплину в рамках данной организации. Они носят динамичный характер постольку, поскольку не являются статичными или раз и навсегда принятыми, и, при необходимости, могут изменяться по решению Общего/Представительского собрания. Никакая организация не может функционировать должным образом или на долгое время сохранять устойчивость, если она не следует каким-то основополагающим и четко установленным правилам.

Мобилизаторы и исполнители проекта окажут в этом плане определенную техническую помощь, предоставив типовые формы внутренних нормативных актов, уже разработанных в рамках действующего законодательства или проекта (в зависимости от конкретной ситуации пилотного объекта). Внутренние нормативные акты организации, как правило, охватывают следующий круг вопросов: 1) структура посевов, потребность и лимиты воды, водозабор, процедуры распределения и отвода воды, а также техобслуживание системы; 2) обязанности и функции различных должностных лиц; 3) периодичность и процедуры проведения собраний; 4) критерии членства; 5) прекращение членства или должностных полномочий; 6) членские взносы; 7) сбор средств; 8) механизмы разрешения споров; 9) штрафные санкции; 10) прочее.

Мобилизаторы должны оказывать содействие в разъяснении данных документов членам Совета, которые должны будут принять их в свете задач предварительно составленного плана ирригационного и дренажного обслуживания (водопользования) с учетом нормативно-правовых положений (если таковые уже утверждены правительством). Мобилизаторам также следует оказать помощь Совету в обсуждении и анализе последствий, которые могут иметь место в результате альтернативных решений, разрешенных с согласия Совета внутренними нормативными актами.

ЭТАП 9: Профессиональная подготовка

Основной целью данной фазы является подготовка АВП к выполнению важнейших задач, которые она должна будет выполнять как независимая самостоятельная самоуправляемая организация. Такая профессиональная подготовка ее представителей будет осуществляться, большей частью, посредством обучения непосредственно на рабочих местах и в ходе самой

практической работы. Хотя избранным представителям АВП может и не придется самим выполнять эти задачи, более широкое знание принципов будет полезным для более качественного руководства нанимаемым персоналом. После образования АВП члены Совета АВП и штат ее работников (исполнительного органа) должны быть обучены определенным навыкам, которыми необходимо владеть при управлении ирригационно-дренажной инфраструктурой.

Программа практического обучения должна охватывать такие вопросы, как измерение стока, водораспределение и мониторинг, подготовка и реализация планов техобслуживания, разработка и реализация бизнес-плана, организационное управление, финансовое управление, ведение делопроизводства, разработка внутренних нормативных актов, способы мобилизации ресурсов по эксплуатации и техобслуживанию системы. Важным аспектом, на который необходимо обратить здесь внимание, является обеспечение необходимыми материалами по практическому обучению и наличие компетентных и опытных инструкторов. Для этого необходимо подыскать подходящие кадры (из числа гидротехников райсельхозхозов, работников уже хорошо зарекомендовавших себя АВП и т.д.). Практическое обучение должно представлять собой непрерывный процесс и проводиться вплоть до низовых структур, то есть ГВП. В качестве инструкторских кадров для обучения представителей на самом низовом уровне должны привлекаться представители отводов и работники АВП, которые уже прошли обучение, поскольку фермеры лучше обучаются, когда их учат такие же, как и они, фермеры.

Программа профессиональной подготовки представителей и работников АВП в данном направлении скоро будет запущена в рамках проекта «ИУВР-Фергана» на базе Ошского отделения Тренингового центра МКВК, а пособия по практическому обучению будут совместно подготовлены НИЦ МКВК и IWMI к моменту готовности пилотных АВП.

Несмотря на то, что большая часть фермеров Центральной Азии хорошо освоила управление ирригационной системой в масштабах своих отводов, они пока еще не имеют никакого опыта управления распределительными ирригационными системами более высокого порядка. В этой связи, помимо организации практического обучения и наличия обучающих пособий, одним из надежных способов в деле формирования уверенности у водопользователей при принятии на себя ответственности по эксплуатации и техобслуживанию инфраструктуры является организация посещения ими действующей ирригационной системы, успешно управляемой АВП.

Для этого подбираются подходящие объекты внутри или за пределами центральноазиатского региона и для оптимально составленной группы из представителей АВП организовывается посещение таких объектов, где частью гидромелиоративной системы управляют сами фермеры / водопользователи. Во время такого посещения представители АВП получают информацию не только о том, как конкретная АВП управляет своей системой, но и касательно организационных вопросов, правил,

внутренних нормативных актов, методов мобилизации средств, исчисления платы за ирригационное обслуживание, собираемости такой платы и ее дальнейшего использования. Данный опыт поможет сформировать уверенность у представителей АВП, так как они увидят все своими собственными глазами.

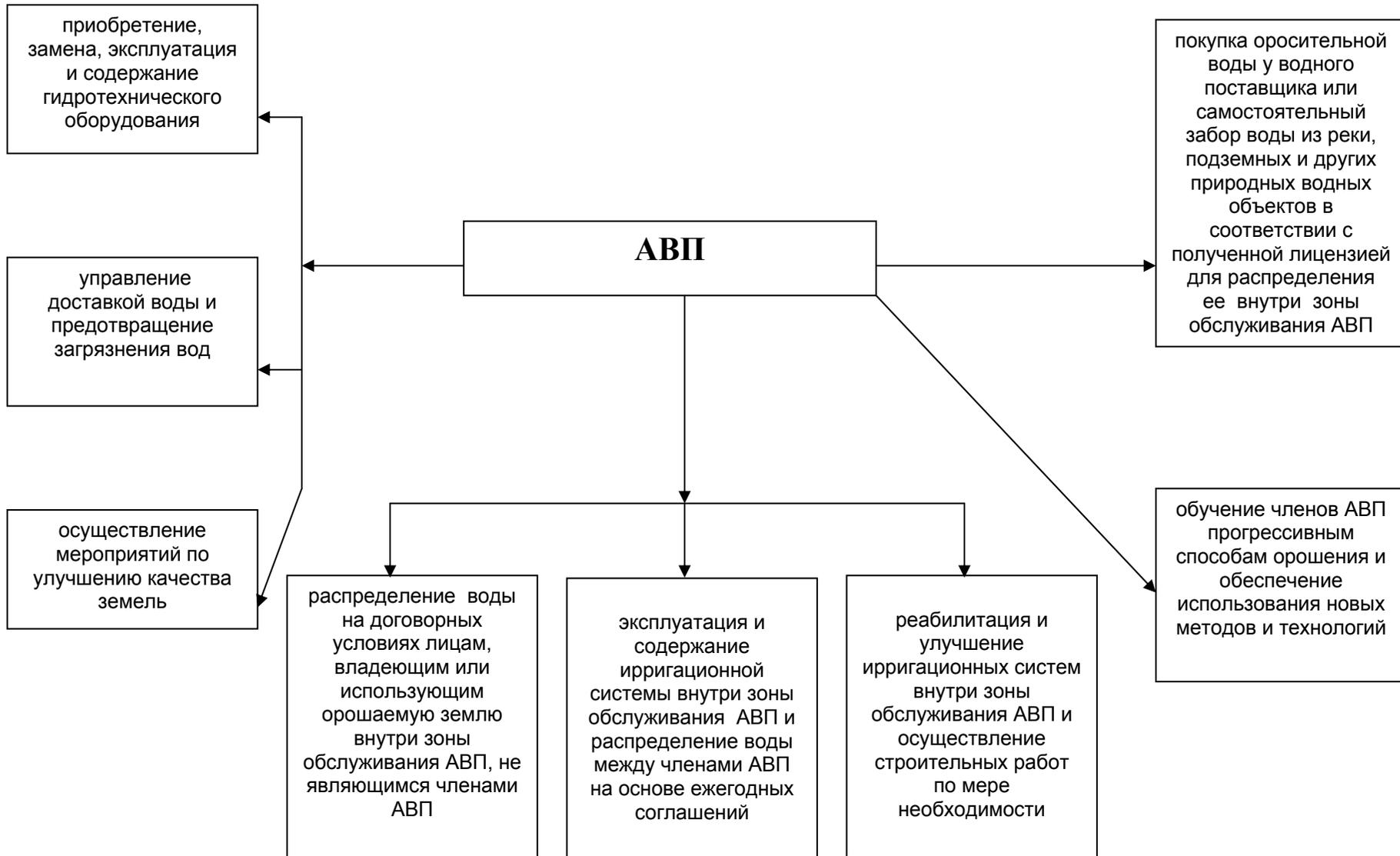
ЭТАП 10: Передача управления системой в руки АВП

АВП сначала рассмотрит типовое соглашение о передаче ей в управление ирригационной системы, адаптирует его с учетом местных условий и затем, в зависимости от ситуации, проведет соответствующие переговоры с поставщиком водохозяйственных услуг (райводхозом/облводхозом).

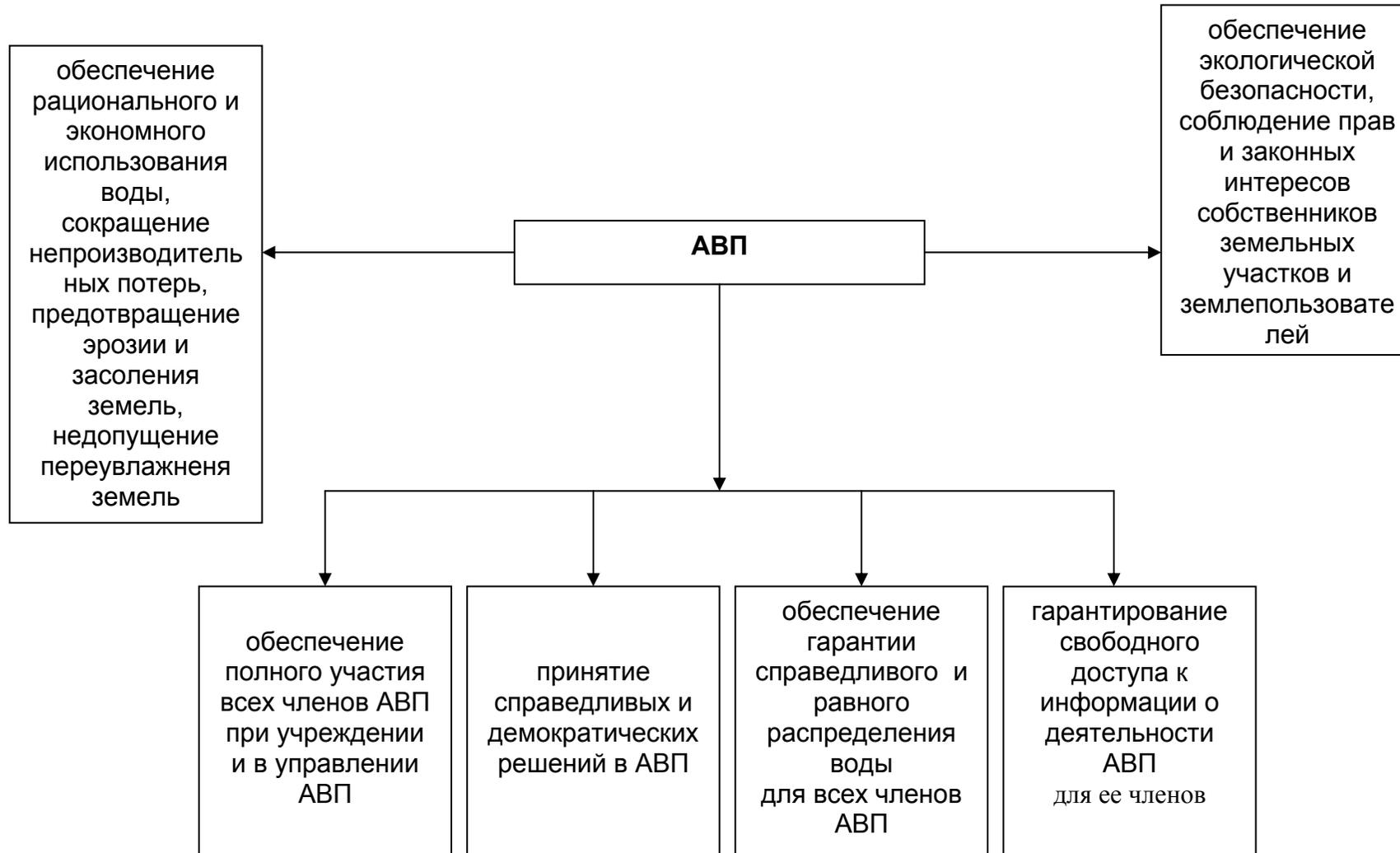
4. Вспомогательные схемы по различным аспектам АВП на примере Кыргызской Республики

- 1. Функции/задачи АВП**
- 2. Обязательства АВП**
- 3. Создание АВП в Кыргызстане посредством учредительного комитета**
- 4. Положения устава АВП**
- 5. Членство в АВП**
- 6. Права членов АВП**
- 7. Обязанности членов АВП**
- 8. Прекращение членства в АВП**
- 9. Органы управления АВП**
- 10. Исключительная компетенция высшего органа АВП (Представительского собрания)**
- 11. Право голоса в АВП**
- 12. Компетенция руководящего органа АВП (Совета АВП)**
- 13. Компетенция исполнительного органа АВП**
- 14. Контрольный орган АВП**
- 15. Порядок работы комиссии по разрешению споров**
- 16. Источник дохода АВП**
- 17. Полномочия регулирующего органа**

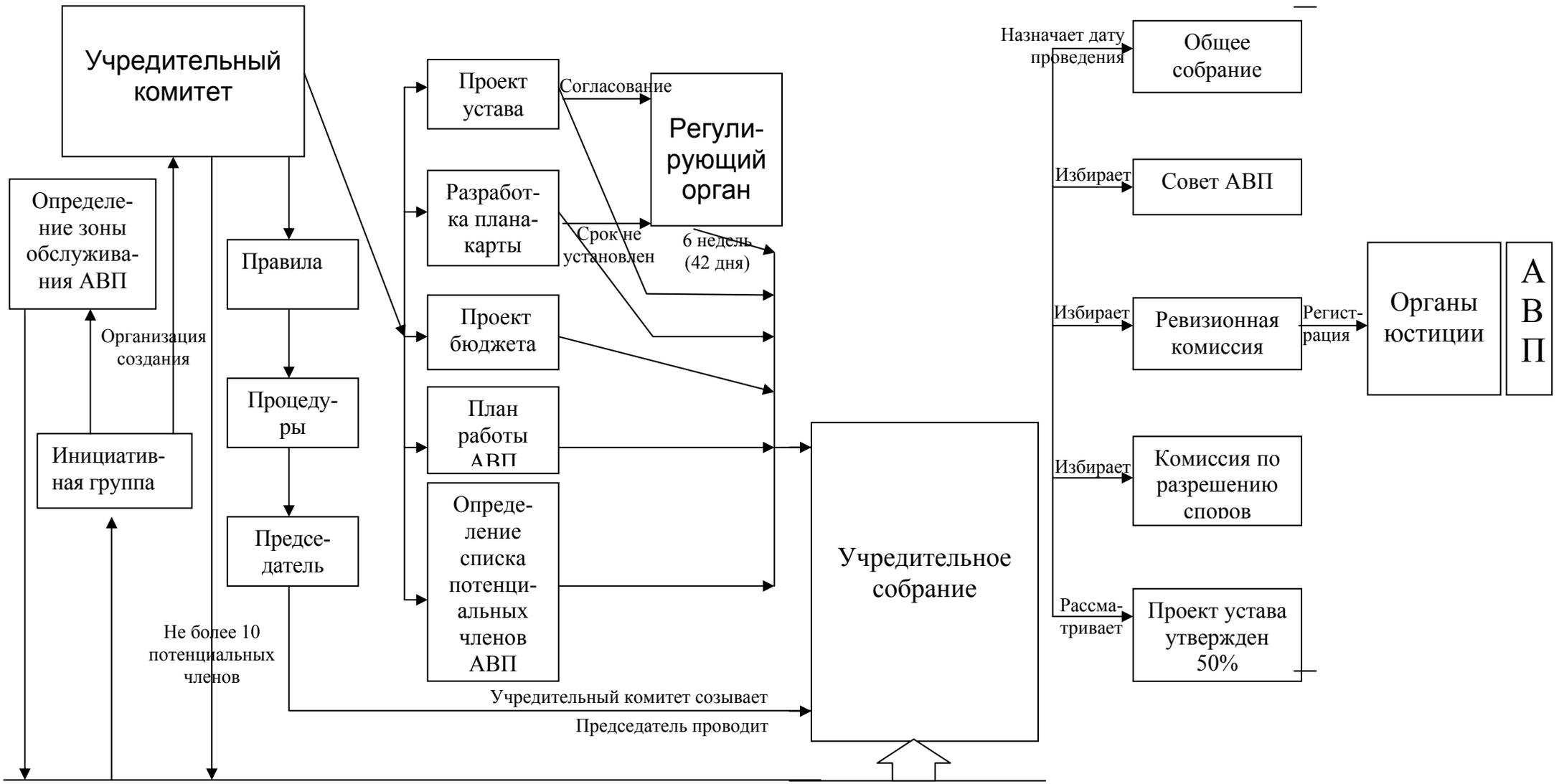
1. Функции / задачи АВП



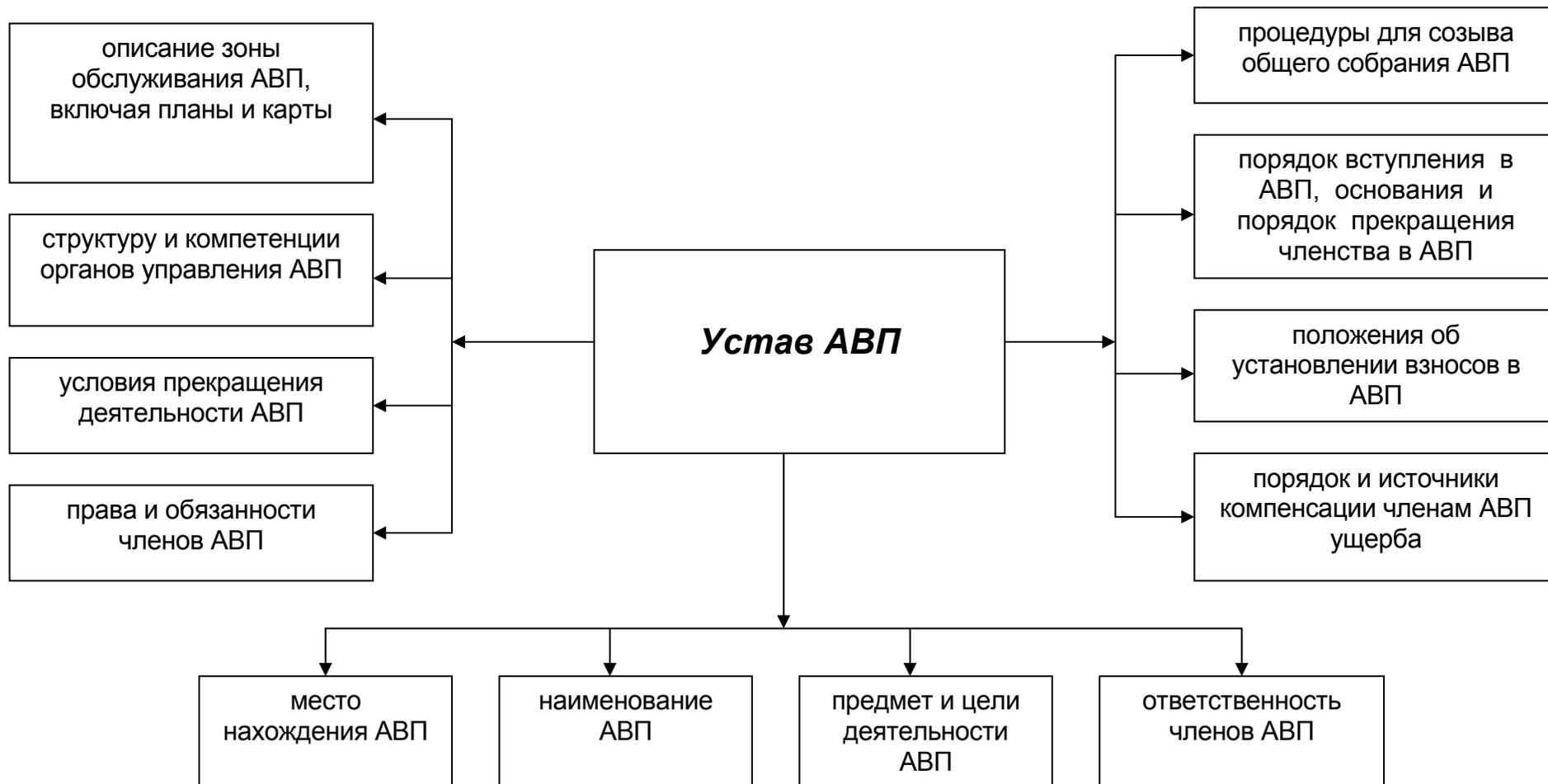
2. Обязательства АВП



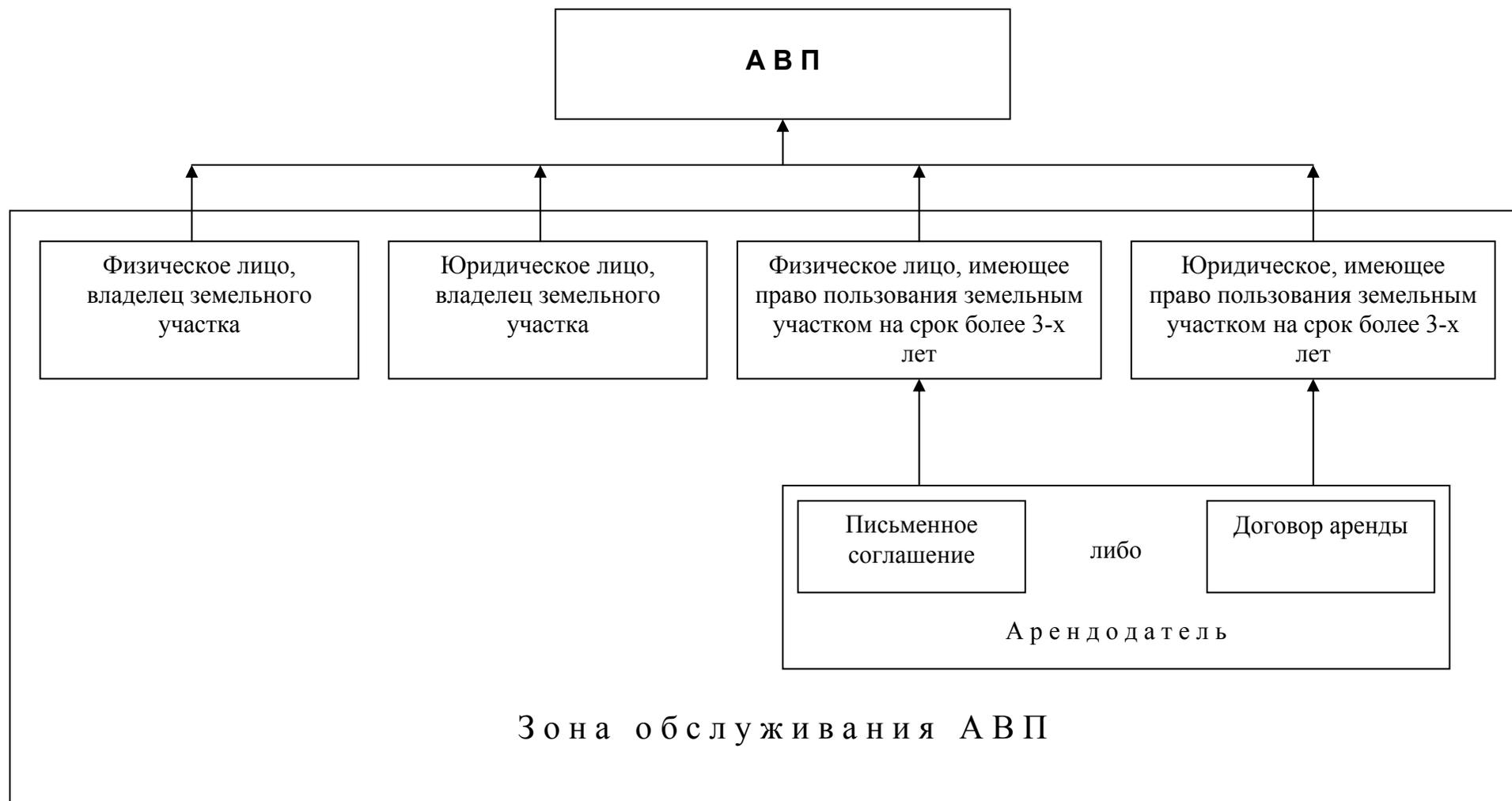
3. Создание АВП в Кыргызстане посредством учредительного комитета



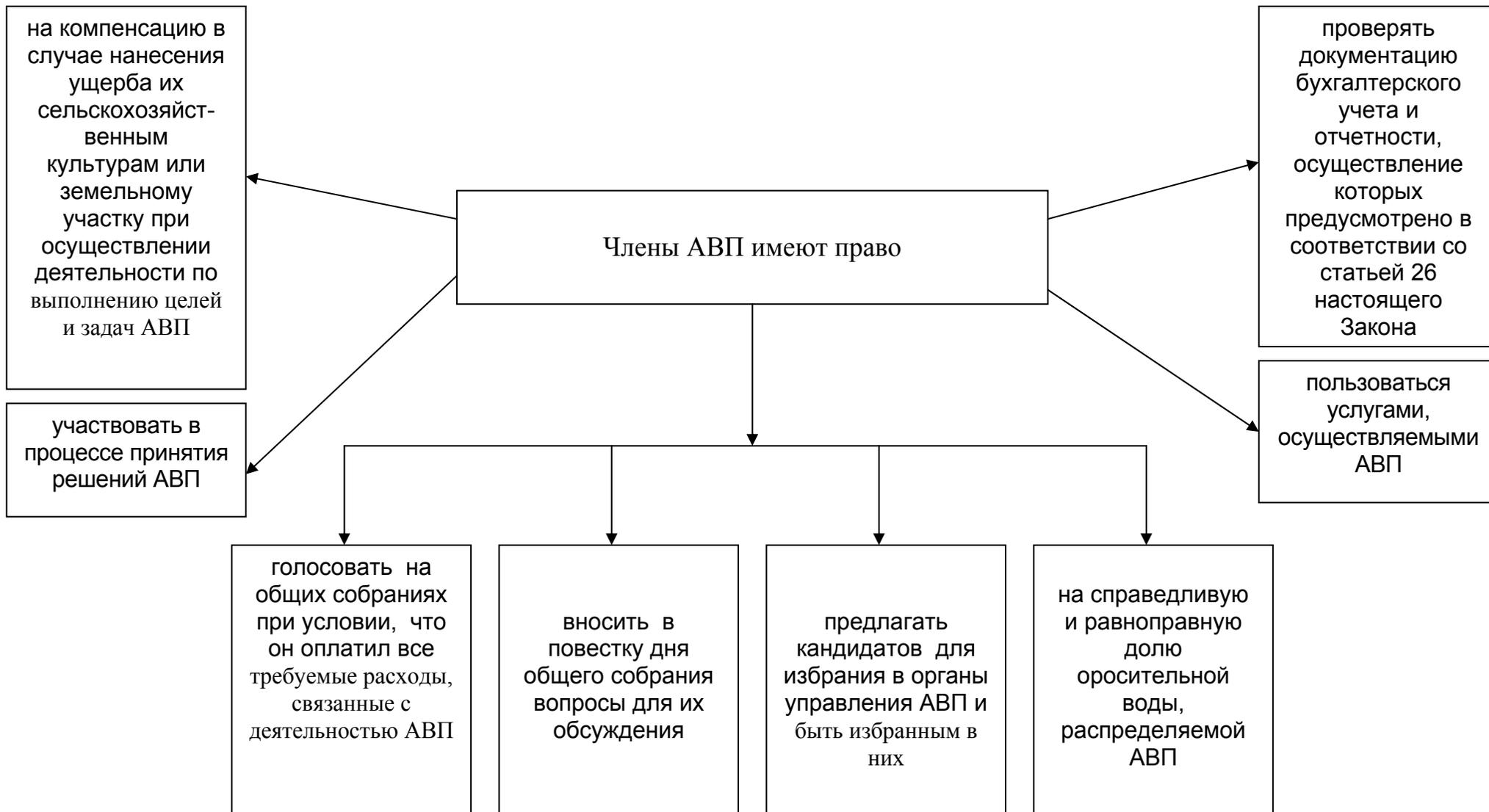
4. Положения устава АВП



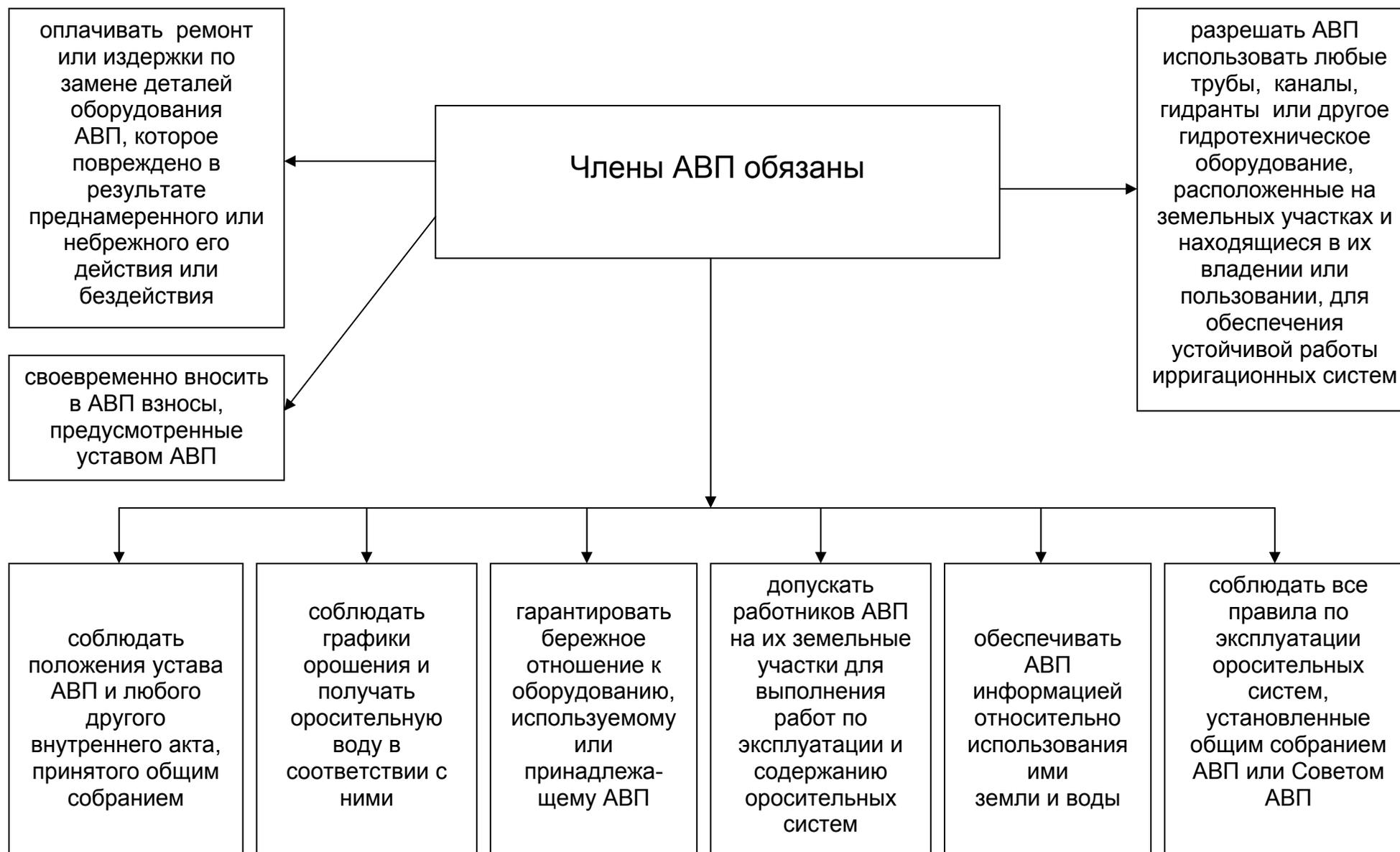
5. Членство в АВП



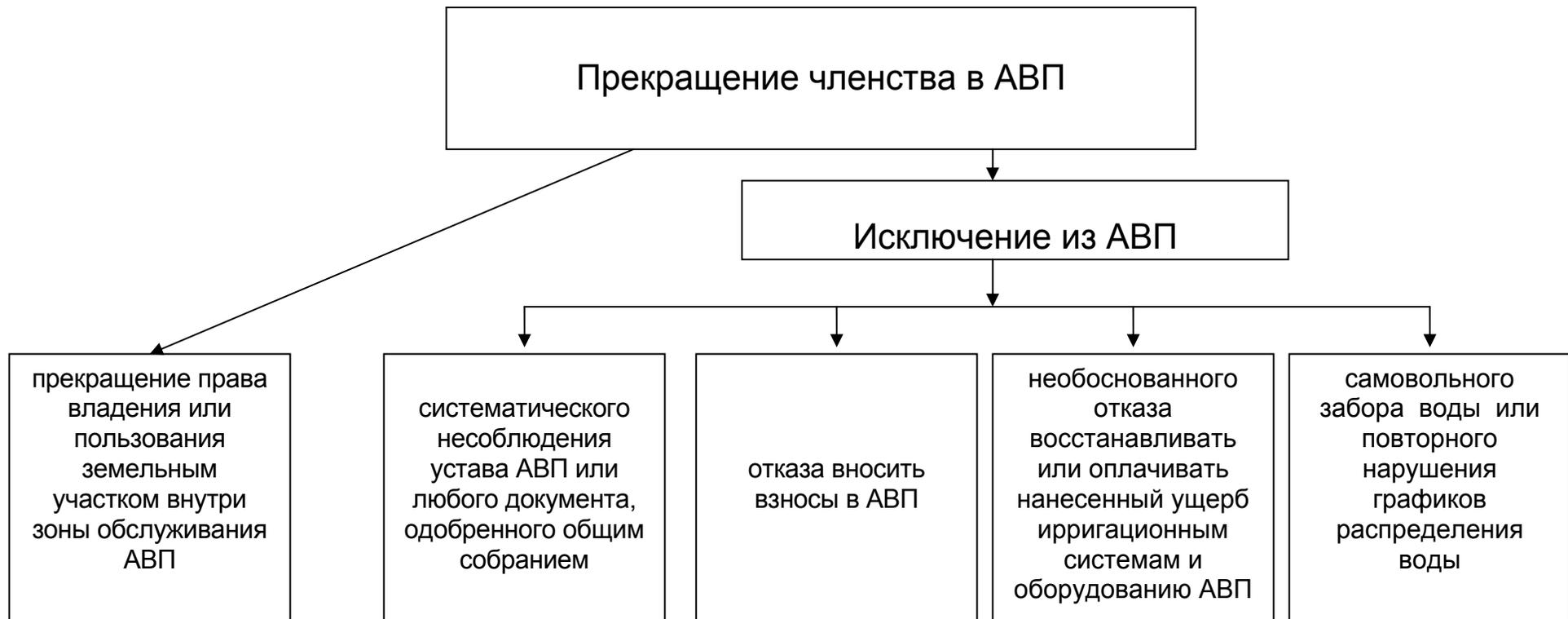
6. Права членов АВП



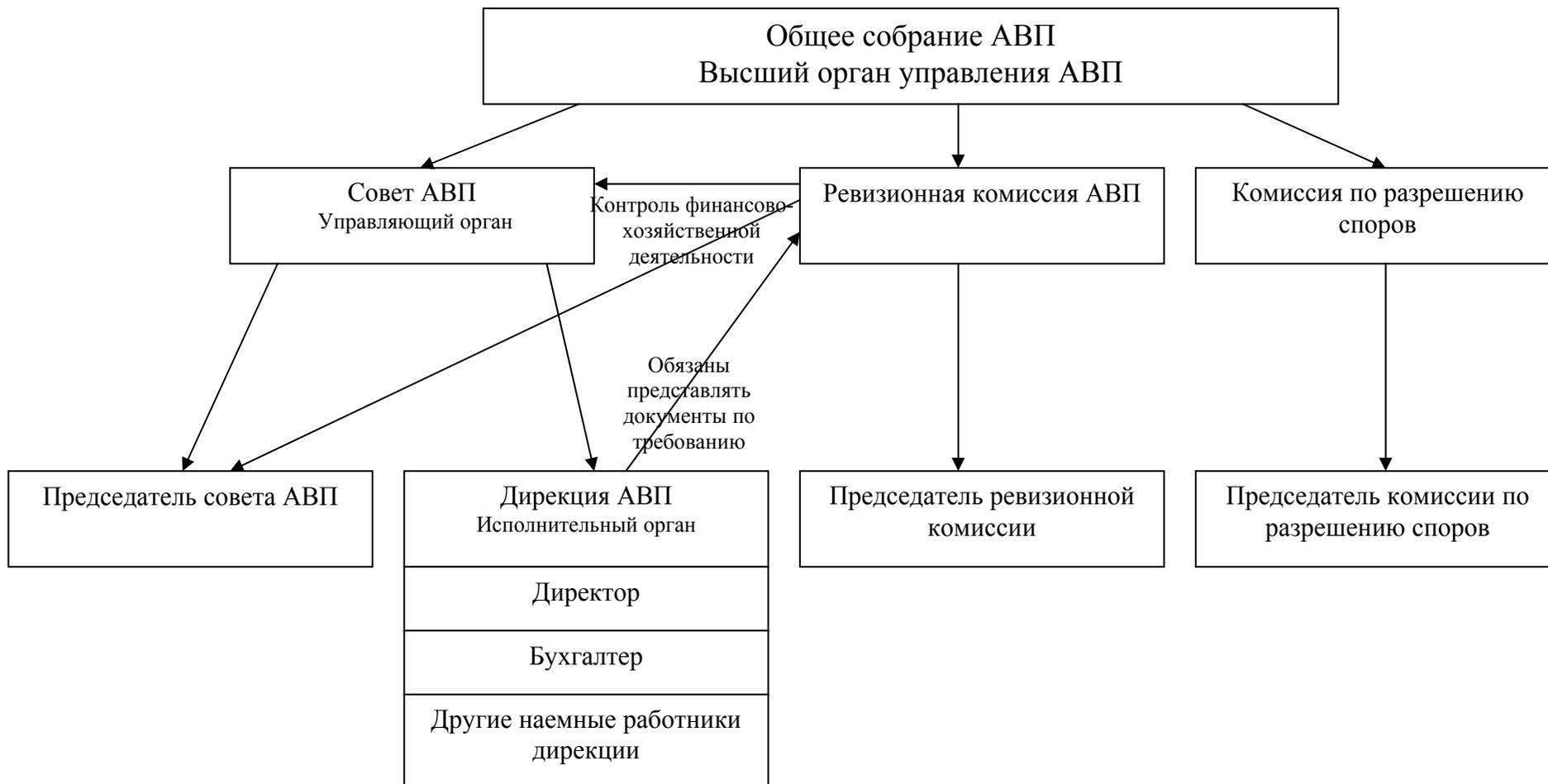
7. Обязанности членов АВП



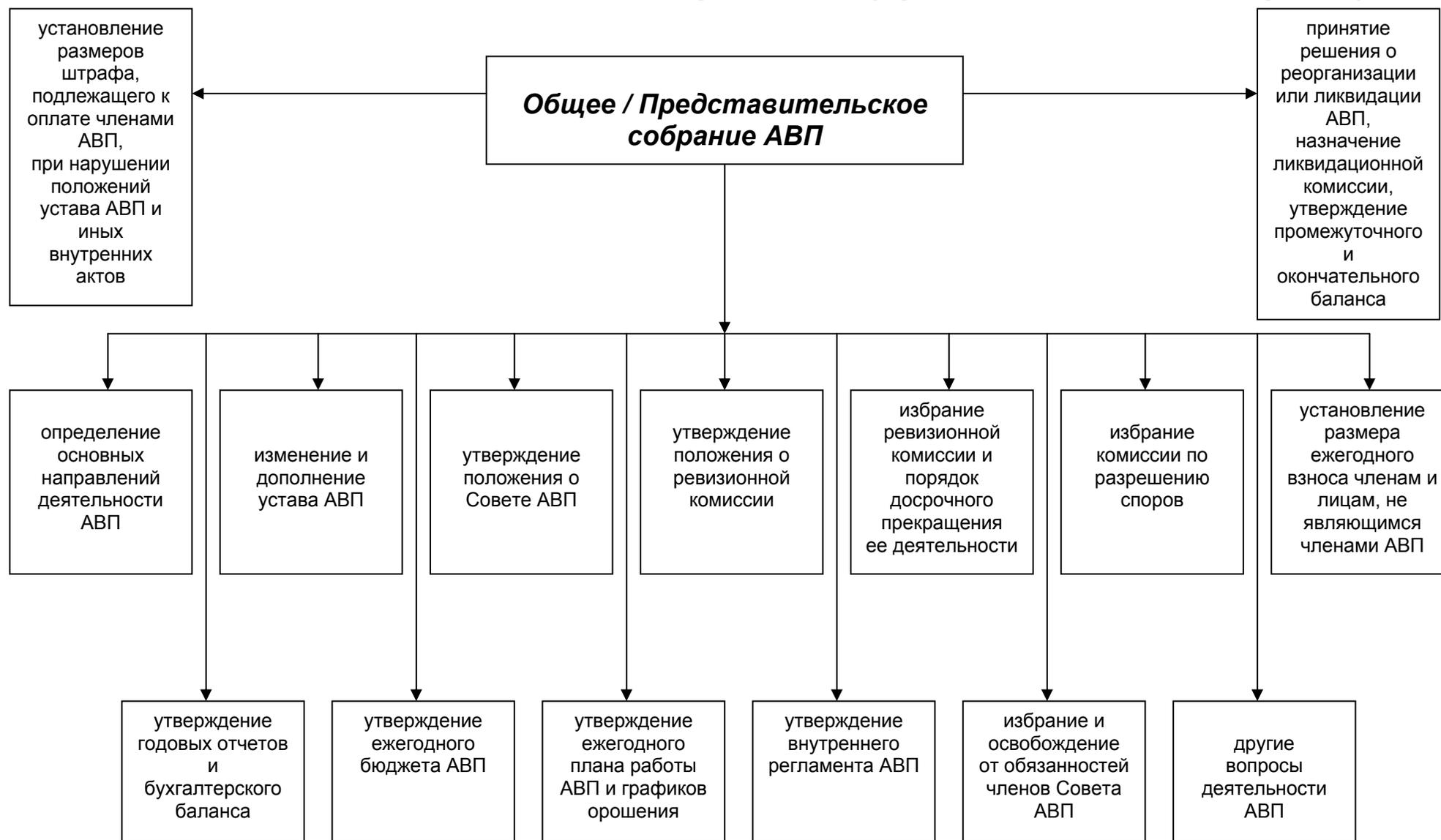
8. Прекращение членства в АВП



9. Органы управления АВП



10. Исключительная компетенция высшего органа АВП (Представительского собрания)



11. Право голоса в АВП

Устав АВП

```
graph TD; A[Устав АВП] --> B[Один член АВП - один голос независимо от размера земельного участка]; A --> C[Каждый член АВП имеет количество голосов, пропорциональное размеру земельного участка]; A --> D[Каждый член АВП имеет количество голосов соответственно количеству оплаченных платежей и расходов в течение предыдущего года]; A --> E[Право голоса зависит от оплаты долга АВП]; A --> F[Одному члену АВП не может принадлежать более 1/4 от общего количества голосов];
```

Один член АВП - один голос независимо от размера земельного участка

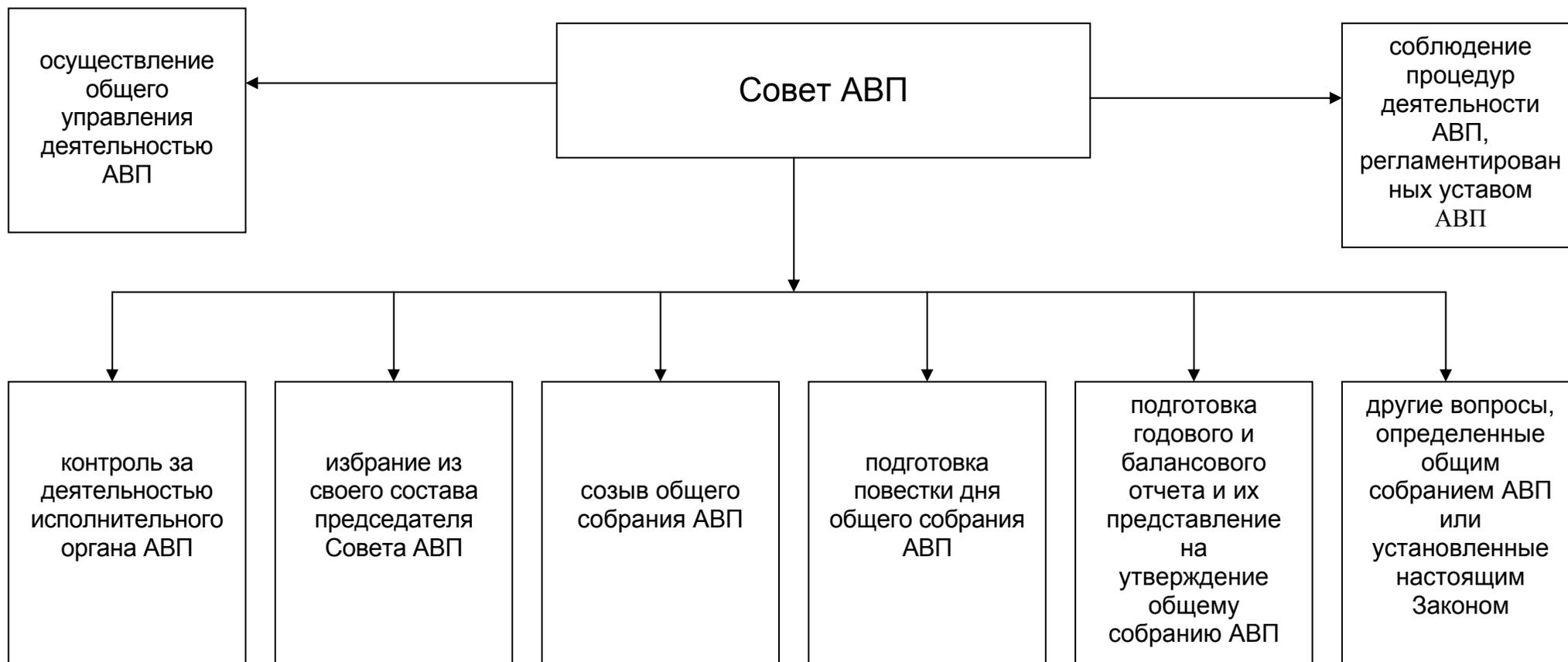
Каждый член АВП имеет количество голосов, пропорциональное размеру земельного участка

Каждый член АВП имеет количество голосов соответственно количеству оплаченных платежей и расходов в течение предыдущего года

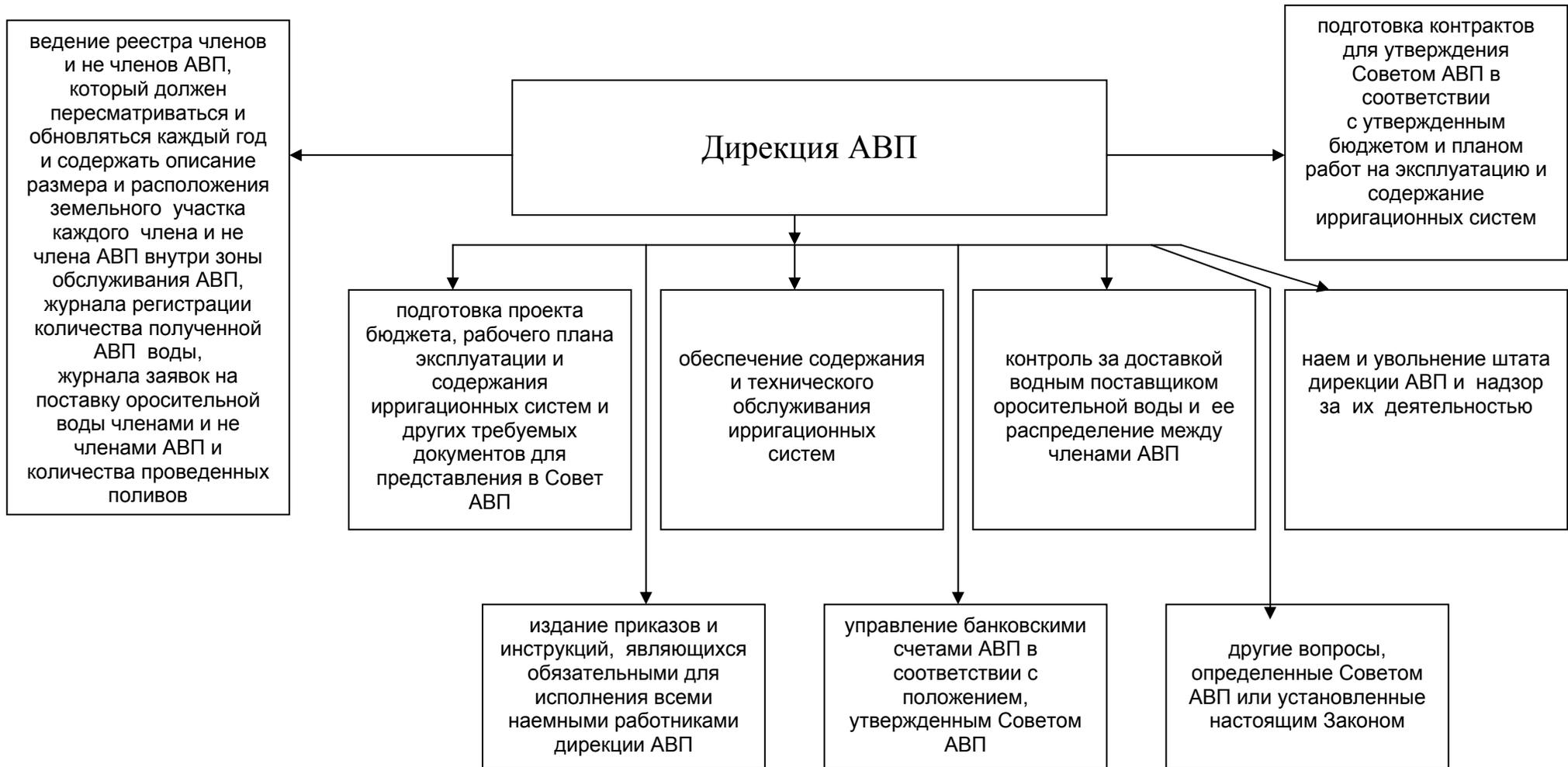
Право голоса зависит от оплаты долга АВП

Одному члену АВП не может принадлежать более $\frac{1}{4}$ от общего количества голосов

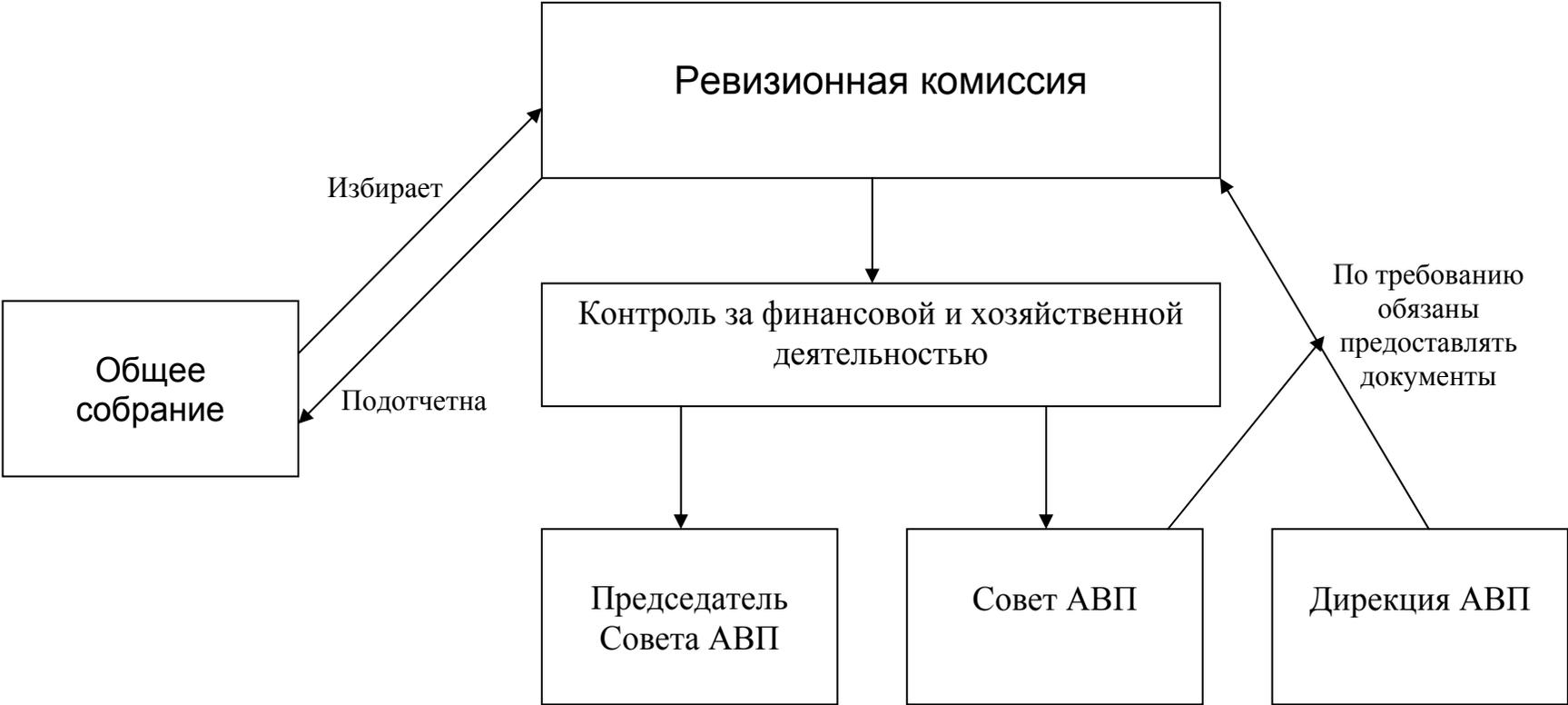
12. Компетенция руководящего органа АВП (Совета АВП)



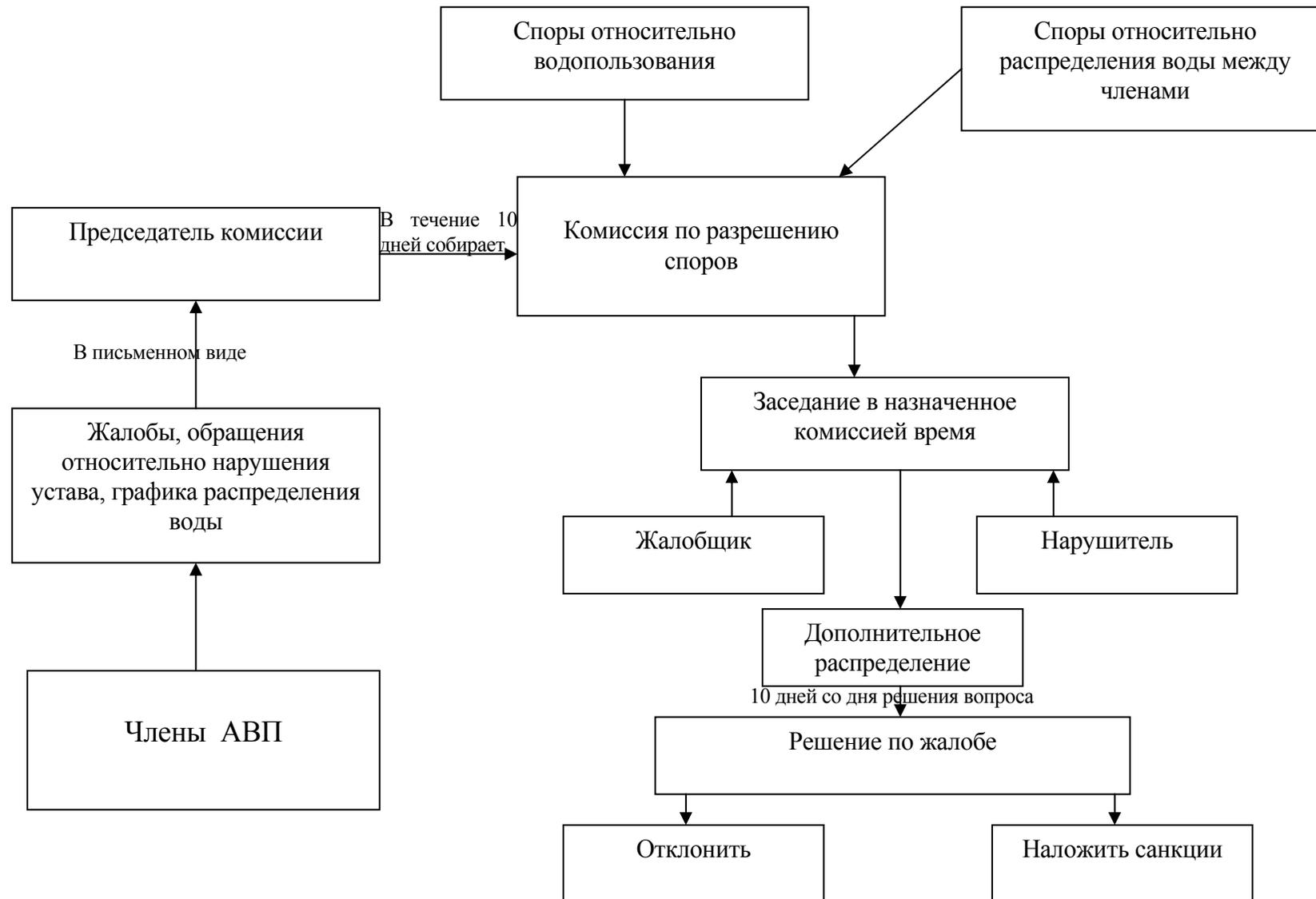
13. Компетенция исполнительного органа Совета АВП



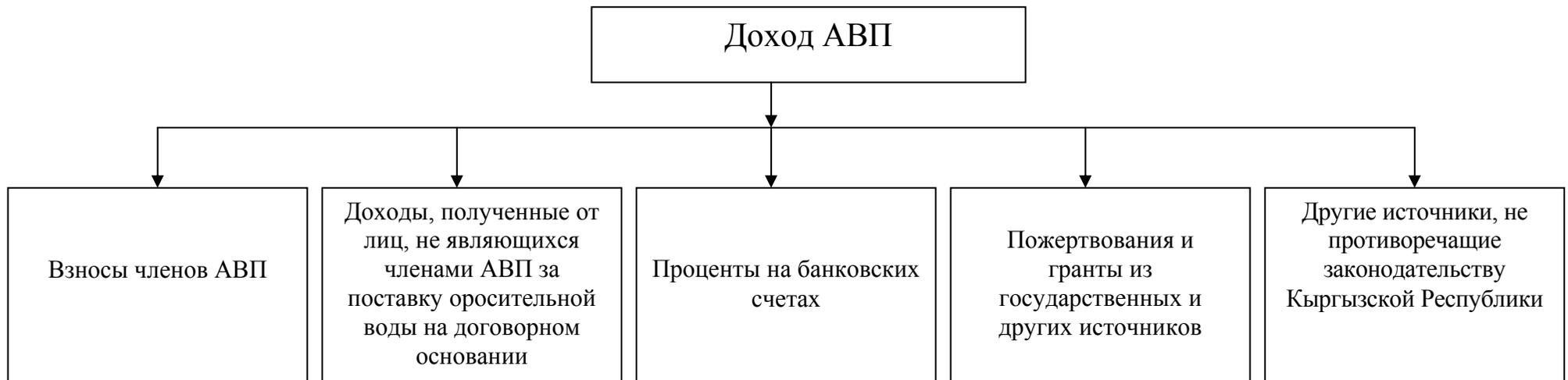
14. Контрольный орган АВП



15. Порядок работы Комиссии по разрешению споров



16. Источник дохода АВП



17. Полномочия регулирующего органа



Контактные реквизиты:

I W M I

Международный
институт управления
водными ресурсами

Узбекистан, 700000, г. Ташкент
ул. Муртазаева, дом 6, кв.103,
а/я 4564, Главпочтамт
Тел.: 998-71-1370445
Факс: 998-71-1370317
E-mail: iwmi-cac@online.ru
Интернет: www.cgiar.org/iwmi

НИЦ МКВК

Научно-информационный центр
Межгосударственной координационной
водохозяйственной комиссии

Узбекистан, 700187, г. Ташкент
массив Карасу-4, дом 11
САНИИРИ, НИЦ МКВК
Тел.: 998-71-1665101
Факс: 998-71-1665097
E-mail: imwr@icwc-aral.uz
Интернет: www.icwc-aral.uz

Интернет-страничка проекта «ИУВР-Фергана»: **iwrmf.icwc-aral.uz**